

Beleidsplan van de Protestantse Gemeente van Huizen voor de periode 2016 tot 2020.

1. Inleiding.

Evenals de wijkgemeenten van onze Protestantse Gemeente in Huizen (PGH), dient ook de Algemene Kerkenraad (voortaan AK) eens in de vier jaar een beleidsplan te maken.

In dit stuk wordt eerst een beschrijving van de huidige situatie van de PGH gegeven, waarbij veel aandacht wordt gegeven aan de structuur van de organisatie. Vervolgens wordt het voorgenomen beleid besproken betreffende de gebieden waarop de AK actief is, of behoort te zijn.

Ter voorbereiding van het beleidsplan is een commissie gevormd, bestaande uit de voorzitter AK, een lid vanuit elke wijkkerkenraad, en de afgevaardigde predikant in de AK. Deze commissie heeft, na het produceren van een historisch stuk en een aantal suggesties voor te behandelen onderwerpen in het beleidsplan een vergadering belegd met alle ambtsdragers van onze PGH. Verder hebben de beleidsplannen van de wijkgemeenten een rol gespeeld bij de formulering van het beleidsplan AK. De commissie heeft overlegd met het College van Kerrentmeesters, het College van Diakenen en de predikanten over het concept beleidsplan en haar voorstellen aan de Algemene Kerkenraad voorgelegd. Dit door AK aanvaarde beleidsplan wordt vervolgens aan de wijkkerkenraden voorgelegd en in een gemeentevergadering besproken.

Dit beleidsplan bevat beleidsvoornemens voor de komende vier jaar, gericht op het functioneren van de Algemene Kerkenraad binnen het geheel van de Protestantse Gemeente Huizen.

2. De huidige situatie van de Protestantse Gemeente.

De Protestantse Gemeente Huizen (PGH) bestaat sinds de fusie van de Nederlands Hervormde Goede Herder gemeente en de Gereformeerde Kerk van Huizen in 2010. De gefuseerde gemeente bestaat uit een drietal wijkgemeenten. Er zijn van oudsher verschillen in geloofsbeleving tussen deze wijkgemeenten.

De Goede Herdergemeente is voortgekomen uit de plaatselijke Nederlands Hervormde Kerk, die tot de Gereformeerde Bond behoorde en heeft in de loop der jaren ook veel leden verwelkomd die in Huizen kwamen wonen. Zij presenteert zich als een wijkgemeente die gemeente van Christus wil zijn met nadruk op verbinden en vierend onderweg zijn.

De wijkgemeente Kruiskerk bestond vroeger voornamelijk uit autochtone gereformeerden. Tegenwoordig kent zij ook veel leden afkomstig van elders. Zij presenteert zich als Confessioneel Evangelisch.

De huidige Oosterlichtgemeente is een samenvoeging van de vroegere gereformeerde wijkgemeente De Akker en de Samen-op -Weg gemeente de Oostermeent. Zij afficheert zich als veelkleurig en ruimte biedend.

De wijkgemeenten zijn niet op grond van geografische criteria begrensd, maar de leden van de PGH zijn vrij in de keuze van hun wijkgemeente. De samenstelling van de wijkgemeenten is door de fusie niet veranderd.

De afgelopen jaren is ondanks de fusie door diverse oorzaken de samenwerking op inhoudelijke gebieden tussen de wijkgemeenten nauwelijks verder geïntensiveerd. Er zijn weliswaar pogingen gedaan om gezamenlijk onder regie van de AK bepaalde activiteiten die binnen de

wijkgemeenten plaatsvonden te centraliseren, zoals bijvoorbeeld het jeugdwerk, maar deze pogingen zijn niet succesvol gebleken.

De wijkgemeenten hebben hun eigen predikanten en ambt dragers. Er is geen intensieve samenwerking tussen predikanten en evenmin tussen wijkkerkenraden. De predikanten en de gemeenteleden voelen zich primair met de eigen wijkgemeente verbonden.

De afzonderlijke wijkgemeenten zijn actieve gemeenten, die sterk op de eigen activiteiten georiënteerd zijn. Voor nieuw ingekomenen biedt de PGH door het verschil in karakter ruime keuzemogelijkheden ten aanzien van de wijkgemeente waarbij men zich wil aansluiten.

Er zijn afzonderlijke beleidsplannen van de wijkgemeenten. Nieuwe versies daarvan worden ter kennis gebracht van de AK.

Er is wel samenwerking ontstaan bij de diaconale activiteiten, mede omdat een College van Diakenen is gevormd dat financiële verantwoordelijkheid heeft en een aantal acties bij de PGH als geheel is gestart.

Ook het College van Kerkrentmeesters opereert als één geheel. Het is belast met het beheer van de kerkgebouwen, de geldwerving, administratie en het financieel beheer, zoals voorgescreven door de kerkorde.

Aanvankelijk was er daarbij weinig aandacht voor de afzonderlijke opbrengsten en kosten per wijkgemeente, vanuit de gedachte dat de fusie met zich brengt dat er uiteindelijk één gemeente moet ontstaan en dat de fusie impliceert dat er financiële solidariteit moet zijn.

De afgelopen jaren is er mede op aandrang van één van de wijkgemeenten een poging gedaan om de baten en lasten per wijkgemeente te splitsen.

De PGH heeft ongeveer 2850 doop- en belijdende leden, en heeft de beschikking over een drietal kerkgebouwen. Onderstaande tabel toont de ontwikkeling van het ledental vanaf 2010.

Overzicht ontwikkeling aantal leden PGH van (2010) tot 2016

	<u>Belijdende leden</u>	<u>Doopleden</u>	<u>Totaal</u>	<u>Predikant.fte</u>
Kruiskerk	286(319)	192(169)	478 (488)	1.0(1.0)
Goede Herderkerk	581 (645)	628(687)	1209 (1332)	1.0(1.0)
Oosterlichtkerk	730 (831)	429(525)	1159 (1356)	1.6(2.0)
<u>Totaal PGH</u>	<u>1597(1795)</u>	<u>1249 (1381)</u>	<u>2846 (3176)</u>	<u>3.6(4.0)</u>

Ondanks de daling van het aantal leden zijn tot nu toe geen grote financiële tekorten ontstaan.

Door de decentrale werkwijze van de PGH heeft de AK betrekkelijk weinig beleidsruimte gekregen van de wijkgemeenten. Als gevolg daarvan en door een daling van het aantal ambts dragers heeft de AK een tijd lang onvoldoende gefunctioneerd.

Het voorgaande heeft er toe geleid dat de AK minder als een bestuursorgaan, maar meer als een overlegorgaan van de wijkgemeenten is gaan opereren.

Dit heeft zich vertaald in een samenstelling waarbij de AK bestaat uit de voorzitters van de wijkkerkenraden, de voorzitter van het College van Kerkrentmeesters en de voorzitter van het College van Diakenen, plus een vertegenwoordiger uit de predikanten. Daarnaast bestaat de AK thans nog uit een lid dat door de GHK is benoemd gedurende de lopende benoemingstermijn, en sinds 2015 uit een nieuwe voorzitter en een nieuwe scribe. De AK heeft ook het aantal vergaderingen teruggebracht van 9 naar hooguit 6 per jaar.

3. Het voorgenomen beleid van de AK.

Eén van de kenmerken van de huidige situatie is dat de wijkgemeenten in hun functioneren niet of nauwelijks gebruik maken van het feit dat zij samen één gemeente vormen.

De AK is van mening dat het samen één gemeente zijn alleen waarde en betekenis heeft als er een gevoel van verbondenheid en vertrouwen tussen de wijkgemeenten is, en wil bevorderen dat de samenwerking op allerlei gebieden toeneemt. Meer samenwerking is van belang omdat het aantal ambtsdragers afneemt, en omdat door samenwerking allerlei activiteiten beter kunnen worden georganiseerd.

Er is op dit moment geen draagvlak voor het opheffen van de wijkgemeenten en evenmin voor het uit elkaar gaan van de wijkgemeenten.

Het voorgaande houdt in dat dit beleidsplan van de AK zich vooral moet concentreren op de taken van de AK en de relatie tussen AK en de wijkgemeenten en voorts op de mogelijkheden om, mede door samenwerking tussen de wijkgemeenten, het gevoel van verbondenheid en vertrouwen te versterken. Het is van belang te benadrukken dat op dit laatste punt de activiteiten van de AK voornamelijk faciliterend en aanmoedigend zullen zijn, omdat in de huidige structuur met zelfstandige wijkgemeenten de initiatieven tot samenwerking vooral uit de wijkgemeenten zelf moeten voortkomen.

In het onderstaande wordt afzonderlijk behandeld: ten eerste het beleid dat nodig is om de bestuurlijke verantwoordelijkheden van de AK, die zij krachtens de Kerkorde heeft, vorm te geven en ten tweede de rol van de AK ten aanzien van taken die niet door de wijkgemeenten aan de AK zijn overgedragen, maar waarbij de AK wel een faciliterende en stimulerende rol kan vervullen.

4. De rol van de Algemene Kerkenraad volgens de kerkorde.

In artikel 9 van Ordinantie 11 van de kerkorde is onder meer het volgende bepaald:

4. De verdeling van de taken en bevoegdheden over enerzijds de algemene kerkenraad en anderzijds de wijkkerkenraden wordt aangegeven in een door de algemene kerkenraad in overleg met de wijkkerkenraden vast te stellen regeling, met dien verstande dat de taken en bevoegdheden van de wijkkerkenraden alles omvatten wat tot de taken en bevoegdheden van de kerkenraad behoort, met uitzondering van datgene wat nadrukkelijk wordt toevertrouwd aan de algemene kerkenraad, waaronder.....

- het overleg met de wijkkerkenraden over de taak en de samenwerking van de delen in het geheel van de gemeente en de uitvoering van het werk dat in dat overleg aan de AK wordt toevertrouwd;
- het treffen van voorzieningen ten behoeve van de gemeente in haar geheel, waar dat nodig is om recht te doen aan de binnen de gemeente voorkomende kerkelijke verscheidenheid;
- de vermogensrechtelijke aangelegenheden;
- datgene wat te maken heeft met de rechtspositie van de predikanten en de gesalarieerde medewerkers.

De Kerkorde schrijft in artikel 1 van Ordinantie 11 het volgende voor.

1. De zorg voor de vermogensrechtelijke aangelegenheden van de gemeente berust bij de kerkenraad.
2. De kerkenraad vertrouwt de verzorging van de vermogensrechtelijke aangelegenheden van de gemeente van niet-diaconale aard toe aan het college van kerkrentmeesters en die van diaconale aard aan het college van diakenen.
3. Het college van kerkrentmeesters en het college van diakenen stemmen hun beleid af op het beleid van de kerkenraad inzake het gehele leven en werken van de gemeente. Zij doen verslag van hun werkzaamheden aan de kerkenraad..

In een gemeente met wijkkerkenraden wordt in het bovenstaande met kerkenraad de algemene kerkenraad bedoeld.

Gegeven de onder 1 genoemde verantwoordelijkheid van de AK dient in dit beleidsplan te worden ingegaan op de huidige en in de toekomst wenselijke rol van de AK.

De structuur van de PGH is vastgelegd in een Plaatselijke Regeling uit 2012. Deze zal, na vaststelling van het beleidsplan AK, op een aantal punten worden aangepast op grond van de huidige samenstelling en de beleidsvoornemens van de AK.

De verhouding tussen de AK, wijkkerkenraden en predikanten.

Het huidige beleid van de AK erkent de verantwoordelijkheid van elk van de wijkkerkenraden voor de wijze waarop inhoud wordt gegeven aan het pastoraat en de inhoudelijke invulling van de erediensten. Elk van de wijkgemeenten kan daarbij uiteraard eigen accenten leggen. Daarbij past dat de wijkgemeenten, zoals tot nu toe het geval is, niet volgens geografische criteria, maar op grond van de keuze van de leden voor een bepaalde wijkgemeente zijn samengesteld. De leden van de PGH zijn derhalve vrij in de keuze bij welke wijkgemeente zij zich willen aansluiten.

Bij de zelfstandige wijkgemeenten past ook dat de wijkpredikanten een groot deel van hun tijd aan het werk in hun "eigen" wijk besteden. De AK streeft na te bevorderen dat in de komende vierjaarsperiode de samenwerking tussen de wijkgemeenten toeneemt. Als dat wordt gerealiseerd kan dat er toe leiden dat bepaalde werkzaamheden van één of meer predikanten ten behoeve van gezamenlijke activiteiten gaan plaatsvinden. Dit is een proces dat alleen werkt als het vanuit de wijkgemeenten wordt bevorderd en ingezet en waarbij de AK als gesprekspartner wordt betrokken.

De predikanten voelen zich nu nog overwegend wijkpredikant, maar zij zijn verbonden aan de PGH en mede daarom niet uitsluitend wijkpredikant, maar ook mede verantwoordelijk voor de gang van zaken in de PGH als geheel.

Eventuele wijzigingen in het takenpakket van de predikanten kan uiteraard slechts in goed overleg met de predikanten en de wijkkerkenraden plaatsvinden.

Voor de beleving dat de PGH één gemeente vormt is het van belang jaarlijks enkele gemeenschappelijke erediensten te houden en de predikanten enkele malen in de andere wijkgemeenten te laten voorgaan. Ook regelmatig inhoudelijk werkoverleg tussen de predikanten acht de AK van groot belang.

De samenstelling van de AK

De samenstelling zoals die hierboven is beschreven, ziet de AK niet als een knelpunt. Het is van groot belang dat de ambtsdragers die een centrale rol vervullen in de activiteiten van de wijkgemeenten, en in de diaconie en het college van kerkrentmeesters ook als lid van de AK verantwoordelijkheid dragen voor het functioneren van de PGH als geheel. Ook de rol van de AK als overlegplatform wordt door de huidige samenstelling van de AK bevorderd. Voor de komende beleidsperiode wil de AK de huidige functionele samenstelling daarom handhaven. De plaatselijke regeling dient dienovereenkomstig te worden aangepast.

Het college van Kerkrentmeesters

Elk van de wijkgemeenten heeft op dit moment een kerkgebouw ter beschikking. Velen in de wijkgemeenten beschouwen dit als een eigen kerkgebouw van de wijkgemeente. Alle gebouwen behoren niettemin toe aan de PGH als geheel. Er is geen reden de huidige gegroeide praktijk, waarbij de wijkgemeenten zich verantwoordelijk voelen voor het gebruik van de gebouwen in samenspraak met het College van Kerkrentmeesters, te veranderen, tenzij te voorzien is, dat het voor de PGH niet langer verantwoord is, dit op te brengen.. Mocht de financiële situatie van de PGH als geheel het nodig maken een gebouw te sluiten en te verkopen, dan zal daar uitgebreid overleg met het CvK, wijkkerkenraden en leden van de gemeente aan vooraf moeten gaan.

Het huidige beleid, waarbij elk van de wijkgemeenten wordt gestimuleerd om voldoende vaste bijdragen te genereren voor de kosten van het eigen en gezamenlijk kerkelijk werk inclusief de kosten van de gebouwen wordt door de AK voortgezet. Het CvK heeft een meerjarenoverzicht opgesteld voor de komende vijf jaar. Meerjarenoverzichten zijn nuttig maar voorspellingen komen nooit exact uit, want ze zijn afhankelijk van allerlei aannames. We kunnen verwachten dat het ledental van de PGH de komende jaren verder zal dalen. Als dat in het tempo van de afgelopen jaren doorgaat en als we als wijkgemeenten de betrokkenheid van de leden op het huidige niveau kunnen houden en er geen economische crises optreden, verwacht het CvK dat over de komende vijf jaar in totaal bezien een eventueel tekort beperkt zal zijn.

Er is dus op dit moment geen reden om ten aanzien van predikantsplaatsen of gebouwen voor de periode waarvoor dit plan bedoeld is, bijzondere maatregelen te voorzien. Wel zullen AK en CvK de ontwikkelingen in onderling overleg volgen.

De AK zal het CvK stimuleren bij het beheer van gebouwen en bij investeringen de noodzaak van duurzaamheidsmaatregelen te betrekken.

Diaconaat

De verhouding tussen de AK en het College van Diakenen (CvD) verschilt niet van de verhouding tussen AK en CvK. Voor de vermogensrechtelijke beslissingen op diaconaal gebied heeft de AK eveneens medeverantwoordelijkheid. Het huidige diaconale beleid waarbij over projecten en ondersteuning niet op wijkniveau maar gezamenlijk wordt beslist, heeft de steun van de AK. Het is goed dat steun aan de Voedselbank, Schuldhulpmaatjes, vluchtelingenwerk

en internationale ZWO/Kerk- in- actie projecten door de PGH als geheel worden georganiseerd. De eerste drie zijn ook belangrijk voor de presentatie van onze gemeente naar de plaatselijke samenleving als uitingen van naastenliefde. Daarnaast is van belang dat kleinere projecten vanuit de wijkgemeenten worden aangedragen voor steun via collecten.

Interne communicatie

Onze PGH heeft een gezamenlijk kerkblad, de *Verbinding*, dat buiten de vakantieperioden eenmaal per twee weken verschijnt en ook een website. Beide vormen van informatieverstrekking zijn belangrijk voor het werk van de PGH als geheel, zowel voor de gemeenteleden als voor belangstellende buitenstaanders. De wijkgemeenten hebben daarnaast een wekelijks digitaal of papieren mededelingenorgaan, vooral, maar niet alleen gericht op de kerkgangers.

De AK acht het voortbestaan van de *Verbinding* in de huidige opzet en verschijnings- frequentie voorlopig van groot belang. De rol van de *Verbinding* kan de komende vijf jaar nog niet worden overgenomen door de website of de digitale wijknieuwsbrieven, mede omdat veel ouderen dit blad in niet-digitale vorm nog zeer op prijsstellen. De AK zal bevorderen dat de *Verbinding* ook een grotere rol zal spelen in de communicatie over de PGH als geheel. omdat een gezamenlijk orgaan, ongeacht of het digitaal is of niet, kan bijdragen aan het gevoel van verbondenheid binnen de PGH als geheel.

Oecumene

Door allerlei lokale maatschappelijke ontwikkelingen, is de afgelopen jaren de rol van de diaconale activiteiten, niet alleen ten behoeve van de leden van de kerk, maar ook voor andere inwoners van Huizen toegenomen. Het gemeentebestuur en andere maatschappelijke organisaties erkennen de eigen rol van de kerken, maar willen graag met de kerken gezamenlijk overleggen. Om hierop in te spelen zal de AK als vertegenwoordiger van de PGH als geheel de schaarse bestaande contacten met andere plaatselijke kerken, in het bijzonder de Hervormde Gemeente trachten te versterken.

5. Activiteiten van de wijkgemeenten waarbij de AK een bijdrage aan eventuele samenwerking zou kunnen leveren.

De drie wijkgemeenten ontplooiën zelfstandig diverse activiteiten. Samenwerking daarin tussen de wijkgemeenten vindt plaats, maar is doorgaans niet gestructureerd en afhankelijk van de zienswijze van de mensen die de activiteiten organiseren. De AK kan diverse activiteiten ondersteunen en een stimulerende rol spelen in de samenwerking hierin tussen de wijkgemeenten. Daarbij kunnen initiatieven tot samenwerking zowel uit de wijkgemeenten als uit de AK komen.

Zo kan bijvoorbeeld worden gedacht aan de volgende aandachtsgebieden:

Moderamina en Kerkenraden

De drie wijkgemeente hebben elk hun eigen moderamen, (eventueel kleine kerkenraad) en voltallige kerkenraad. De AK wil een rol spelen in de samenwerking van deze organen. De AK wil daarvoor op min of meer reguliere basis gezamenlijke bijeenkom-

sten organiseren, waarin samenwerking van kerkenraden wordt besproken en de onderlinge banden kunnen worden aangehaald. De AK zal daarin een stimulerende en organiserende rol spelen, geen bepalende.

Ook de toerusting van ambtsdragers en andere vrijwilligers zou een samenwerkingsgebied kunnen zijn, waarbij de predikanten ook moeten worden betrokken.

Een dergelijke samenwerking moet vanuit de wijken worden geëntameerd.

De AK zal, zodra zij dat nodig acht, samen met wijkkerkenraden nadenken over toekomstgerichte besturingsmodellen.

Jeugdwerk.

Alle drie de wijkgemeente kennen activiteiten die gericht zijn op kinderen en jongeren. Naast eigen jeugdwerk zijn er ook gezamenlijke initiatieven, zoals Kids for All. In 2015 is een serie gezamenlijke activiteiten voor tieners gestart onder de naam Wordt Vervolgd. De kindernevendiensten van Kruiskerk en Goede Herderkerk werken samen in de voorbereiding van projecten en bij het Kinderkerstfeest. De AK ondersteunt het idee van samenwerken waar het kan, en daarnaast het bieden van kleinschalig jeugdwerk in eigen kring.

Kringen, Gemeente Groei Groepen of soortgelijke

Deze groepen zijn een belangrijk element voor gemeentebouw. Doel van de kringen is te groeien in geloof, gemeenschap en getal, of gezamenlijke geloofsbezinning op basis van actuele thema's. Deze groepsbijeenkomsten zijn in sommige gevallen uitsluitend op de eigen wijkgemeente gericht. Er zijn echter ook groepen die expliciet opengesteld zouden kunnen worden voor leden van de andere wijkgemeenten.

Activiteiten voor iedereen

De wijkgemeenten organiseren zelf activiteiten voor en door haar leden en voor belangstellende buitenstaanders. In dat kader is het vorming- en toerustingwerk te noemen, waarbij bijv. externe sprekers worden uitgenodigd; het filosofisch eetcafé in het Veuronger, Kloosterweekends, wandelingen en dergelijke. De bazar en de wintermarkt in de Kruiskerk, diverse concerten in de PGH kerken en andere activiteiten zijn daar eveneens voorbeelden van.

De AK vindt het breed uitdragen van dit soort activiteiten, die de onderlinge band en het geloofsleven tussen de leden van de verschillende wijkgemeenten versterken en deels ook een missionair karakter hebben, van belang. De organisatie en coördinatie zit bij de wijkgemeente zelf. Onderlinge afstemming en communicatie over diverse activiteiten kan door de AK worden bevorderd.

Wijk overstijgende activiteiten

De Herderstocht is een voorbeeld van een wijk overstijgende activiteit, waarbij ook de samenwerking met de Hervormde Gemeente Huizen wordt gezocht.

Activiteiten voor senioren

De drie wijkgemeente organiseren afzonderlijk activiteiten voor deze doelgroepen. Zo zijn er Herberg- groepen voor senioren, gezamenlijke reisjes, kerst- en paasvieringen

e.d. De AK acht samenwerking tussen de wijkgemeenten, die al plaatsvindt, maar kan worden versterkt, een goede zaak.

Communicatie over diverse activiteiten.

Behalve via De Verbinding worden diverse hierboven aangeduide activiteiten en bijeenkomsten aangekondigd door middel van de weekberichten, digitale nieuwsbrieven, en zondagse afkondigingen. Daarnaast wordt jaarlijks een jaarprogramma uitgegeven onder de titel "Samenscholing." Dit laatste medium geeft een overzicht van de activiteiten in het komend seizoen, maar slechts voor zover die tijdig bekend zijn.

Deze uitgave is bijzonder nuttig om de belangstelling voor de diverse activiteiten te bevorderen bij de leden van de wijkgemeenten en belangstellende buitenstaanders.

Zo nodig is de AK bereid de samenstelling van deze brochure te coördineren.

6. Slotopmerking.

De AK is voornemens om tussentijds en aan het einde van de planperiode te evalueren of de doelstellingen van dit plan, met name het bevorderen van de saamhorigheid en de samenwerking van de wijkgemeenten worden bereikt, en daarover met de wijkkerkenraden en de ambtsdragers van de wijkgemeenten te communiceren.